

運賃改定の申請について

2022年8月26日

四国旅客鉄道株式会社

本日、当社線をご利用いただく際の運賃について、次のとおり改定を行いたい旨、国土交通大臣あての鉄道事業の旅客の運賃の上限変更認可申請を国土交通省へ行いましたのでお知らせいたします。

1 運賃改定を申請した理由

当社は1987（昭和62）年の設立以来、四国における基幹的公共輸送機関として、四国各県の主要都市間と本州四国間を結ぶ広域の鉄道ネットワークを担うべく、グループ一体となり、電化、行違設備の増設、新型車両の導入など積極的な輸送改善の実施等による増収努力、ICカードの導入、無料Wi-Fi整備、バリアフリー化の推進等の利便性向上に取り組むとともに、業務運営の効率化や経費節減に取り組んでまいりました。

しかし、全国に先駆けた四国の少子高齢化・人口減少や高規格幹線道路網の急速な整備等の影響による鉄道運輸収入の減少、さらに経済情勢の変化による経営安定基金の運用益の減少などにより経営は厳しい状況となりました。これに対して、国等からの支援措置を活用しつつ、さらなる経営努力を積み重ねてきた結果、1996（平成8）年1月に運賃改定を実施して以降25年以上にわたり、消費税率の引き上げを除き運賃改定を行わず、運賃を維持してまいりました。

今後を展望いたしますと、さらなる人口減少等による鉄道運輸収入の漸減が想定される一方、定年再雇用従業員の減少等に伴う人件費の増加、設備の老朽化や社会情勢に伴う労務単価、原材料費の上昇傾向が続くことによる修繕費の増加等が見込まれます。このように、当社の構造的な課題があるところ、さらにオンライン会議やテレワーク等の新しい生活様式の定着による鉄道運輸収入のさらなる減少が加わり、極めて厳しい状況が続くものと考えております。

当社は現在、感染症影響下の厳しい状況に対応し、事業継続を図るべく、安全・安定輸送の確保を大前提に、短期的な取り組みとして、役員報酬の一部返上、賞与の削減による人件費の削減、広告宣伝費の抑制、不急の施策の先送りといった経費の削減に努めております。

また、構造的な課題に対応する中長期的な取り組みとして、長期経営ビジョン2030及び中期経営計画2025に基づき、鉄道運輸収入の安定的な確保に向けた施策、省力化・省人化による生産性向上施策に取り組み、経営改善を進めています。加えて、地域の皆様と一体となって利用促進・利便性向上にも引き続き取り組むほか、MaaSの考え方のもと、鉄道やバス等の各モビリティが特性を發揮し有機的に連携し、移動手段をシームレスに繋ぎ統合された1つの移動サービスとして提供する公共交通ネットワークの四国モデルを追求してまいります。

しかしながら、固定費が大半を占める鉄道事業の特質上、安全・安定輸送を確保するために必要となる安全投資、修繕を確保したうえでの経費削減には限界があり、現在の運賃・料金水準では中長期的な事業継続は極めて困難と判断しております。

つきましては、将来にわたり四国における基幹的公共輸送機関としての社会的使命を果たすため、鉄道事業において引き続き健全な経営が図られますよう、当社の最大限の経営努力を前提とし、関係者からの支援とともに、お客様にもご負担をお願いしたく、運賃改定の認可申請をさせていただき次第です。

2 申請の内容 ※一部届出予定のものを含みます。

(1) 普通旅客運賃

100km までの運賃について新たに賃率に拠らない「対キロ区間制運賃」を導入し、他交通機関を考慮した運賃水準で設定しています。また、現行と同様にキロ数に賃率を乗じて算出する 101km からの運賃は、200km までに適用する賃率を 3 円引き上げます。なお、201km 以上に適用する賃率は据え置きます。改定は平均 12.51% で申請しました。

(2) 定期旅客運賃

普通旅客運賃の改定額に加えて、割引率の見直しを行いました。

通勤定期は現行の割引率を改定し、1 箇月の割引率を（現行平均）52.9% →（改定後平均）48.0% としました。また、6 箇月の割引率は（現行平均）58.8% →（改定後平均）53.2% としました。通学定期は大学生用の 1 箇月の割引率を（現行平均）74.7% →（改定後平均）73.2% で申請しました。

中学生・高校生用の通学定期は申請が認可された場合に届出を行う予定で、高校生用の 1 箇月の割引率を（現行平均）76.9% →（改定後平均）76.2%、中学生用の 1 箇月の割引率を（現行平均）81.6% →（改定後平均）80.8% にそれぞれ見直す予定です。

なお、全体の改定率としましては通勤定期が平均 28.14%、通学定期が平均 22.43% となります。

(3) その他

① 一部区間の特急料金について改定の届出を行う予定です。25 キロまでの区間について自由席特定特急料金は 330 円 ⇒ 450 円に改定、指定席特定特急料金は特定を廃止し、1,070 円から 1,290 円として A 特急料金と同額とします。また、50 キロまでの区間について自由席特定特急料金は特定を廃止し、530 円 ⇒ 760 円として A 特急料金と同額とします。それ以上のキロ帯の料金改定を行うことは加重的な負担となること、都市間輸送はバス等との競争が厳しいことも踏まえ、改定はしません。

② 特定運賃については、このたびの運賃改定が認可された場合、廃止の届出を行う予定です。

1996 年（平成 8 年）の運賃改定時に地方交通線の運賃表を廃止し、新たに擬制キロ制を導入しました。その際、改定率が高くなる区間については激変緩和の目的で特定運賃を導入することで改定率の低減を図りました。これらの区間の特定運賃について導入から 25 年以上が経過し、激変緩和策の役目を終えたと考えられることから特定運賃を廃止し、通常の運賃計算方法を用いることとします。

③ 特別企画乗車券（トクトクきっぷ）については、このたびの運賃改定が認可された場合、改定分相当を引き上げさせていただくことを基本に、きっぷごとの固有の事情も勘案して発売額を決定し、届出を行う予定です。

④ JR 他社に関連する見直しについては、決まり次第お知らせいたします。

(4) 主な区間の運賃改定額

別紙をご覧ください。

(5) 改定率一覧

(単位：%)

		上限運賃	
		改定率	増収率
定期外		12.51	8.8
定期	通勤	28.14	20.5
	通学	22.43	14.1
	計	25.55	17.7
料金		5.13	3.7
合計		12.82	9.4

※料金は届出事項です。今回の運賃改定にあわせて改定を行います。

3 実施予定日

2023年春

4 鉄道部門の収支の実績及び推定

(単位：百万円)

項目	2021年度(実績)	2023~2025年度(3年間平均)	
		現行	申請
収入	30,481	36,645	38,492
原価	38,545	40,020	40,020
差引	▲8,064	▲3,375	▲1,528
収支率	79.1%	91.6%	96.2%

※申請上の計算方式によるものであり、実際の収支とは異なります。

※端数処理のため収入・原価の差分と差引が一致しない場合があります。

5 運賃・料金収入内訳

(単位：百万円)

項目	2021年度(実績)	2023~2025年度(3年間平均)	
		現行	申請
定期外	6,664	11,093	12,066
定期	3,878	3,955	4,656
料金	2,671	4,697	4,870
合計	13,214	19,745	21,592

※端数処理のため各項目の計と合計が一致しない場合があります。

※料金については、今回の運賃改定にあわせて改定を行います。

6 需要の推移及び今後の見通し

(1) 輸送人キロ

(単位：百万人キロ、%)

項目	2019 実績	2020 実績	2021 実績	2022 推定	2023 推定	2024 推定	2025 推定
定期外	792	353	400	556	663	661	659
定期	通勤	261	238	232	232	223	225
	通学	329	285	289	312	277	284
	計	590	523	521	544	500	509
合計	1,382	876	921	1,100	1,163	1,170	1,166
前年比	98.0	63.4	105.1	119.5	105.8	100.6	99.7

(2) 輸送人員

(単位：千人、%)

項目	2019 実績	2020 実績	2021 実績	2022 推定	2023 推定	2024 推定	2025 推定
定期外	16,551	8,542	9,311	13,175	13,857	13,821	13,775
定期	通勤	11,247	10,195	9,869	9,894	9,609	9,691
	通学	17,074	15,126	15,116	16,285	14,388	14,728
	計	28,321	25,321	24,985	26,180	23,997	24,418
合計	44,872	33,863	34,296	39,355	37,854	38,239	38,107
前年比	98.8	75.5	101.3	114.7	96.2	101.0	99.7

7 設備投資実績・計画

(1) 設備投資実績と計画

(単位：億円)

項目	2019 実績	2020 実績	2021 実績	2022 計画	2023 計画	2024 計画	2025 計画
合計	155	125	56	101	119	112	157
うち安全関連投資	127	108	41	75	80	80	113

(2) 主要プロジェクトの内容 ※金額は2025年度までの計画額を記載

① 多度津工場（鉄道車両の検査・修繕工場）の近代化

- ・目的 鉄道車両の検査・修繕工場の老朽化した建物や機械の更新を行います。また、これにあわせ自動化、ロボット化、レイアウトの変更を行います。
- ・効果 作業効率を改善し、省力化・省人化による生産性向上を図ります。
- ・金額 約120億円（2021年度～）

②スマートフォンアプリによる新チケットシステムの開発・導入

- ・目的 スマートフォンアプリによって、「きっぷ」を事前購入できる新チケットシステムを開発・導入します。
- ・効果 いつでも、どこでも、キャッシュレスでのきっぷ購入と、紙のきっぷを持たずに乗車可能なシステムを構築し、利便性の向上を図ります。
- ・金額 約7億円（2021年度～2024年度）

③新型ローカル気動車の開発・導入

- ・目的 主にローカル線で運行している一般気動車（キハ40形等）の老朽取替用として、新型ローカル気動車を開発・導入します。
- ・効果 ユニバーサルデザイン・バリアフリーを考慮するなど、快適な車内環境の提供、利便性の向上を図ります。
- ・金額 約9億円（2021年度～）

④8000系特急電車の大規模リニューアル

- ・目的 電子機器等の老朽更新及び客室設備の改良を行います。
- ・効果 安全安定輸送の確保を図るとともに、バリアフリーへの対応、座席の更新、コンセント増設など、快適な車内環境の提供、利便性の向上を図ります。
- ・金額 約22億円（2023年度～）

8 これまでの経営合理化の状況及び今後の取り組み

当社はこれまで、安全の確保を大前提に効率的な運営を目指し、駅の無人化、契約社員化、営業時間の短縮、ワンマン運転の拡大、設備・車両の検査・修繕の外注化等を実施してまいりました。

今後については、長期経営ビジョン及び中期経営計画に基づき、乗車券類等販売体制の見直し、列車運行の効率化、多度津工場（鉄道車両の検査・修繕工場）の近代化、検査・修繕の効率化といった省力化・省人化による生産性向上を図ってまいります。

9 運賃・料金の多様化の内容

(1) 「スマえき Sきっぷ(片道)」「スマえき トク割きっぷ (片道)」

当社開発のスマートフォン向けチケットアプリ「しこくスマートえきちゃん」で発売するきっぷで、対象区間の特急列車自由席が片道お一人さまから割引価格でご利用になれます。

(2) 「eきっぷ」「eチケットレス特急券」

インターネットでの指定券・乗車券予約サービス「e5489」で発売するきっぷで、対象となる特急列車及び快速列車のグリーン車と普通車指定席が片道お一人さまから割引価格でご利用になれます。

(3) バースデイきっぷ

誕生月の連続3日、JR四国全線の特急列車と一部の他鉄道会社・路線バスが乗り降り自由になるきっぷです。グリーン車用と普通車自由席用があり、いずれもご本人様のほか、お連れ様も3名まで同価格でご利用になれます。

1 0 利用者サービスの向上策

(1) スマートフォンアプリによる新チケットシステムの開発・導入

- ・スマートフォンアプリの開発・導入により、いつでもどこでもキャッシュレスでのきっぷ購入と、紙のきっぷを持たずに乗車可能なシステムを構築し、利便性の向上を図ります。

(2) 新型ローカル気動車の開発・導入

- ・主にローカル線で運行している一般気動車（キハ40形等）の老朽取替用として、新型ローカル気動車を開発・導入します。
- ・客室設備について、ユニバーサルデザイン・バリアフリーを考慮するなど、快適な車内環境の提供、利便性の向上を図ります。

(3) デジタルサイネージの導入拡大

- ・無人駅や有人駅の営業時間外において、列車の遅延、運休等について、お客様に映像と音声でお知らせできるデジタルサイネージの整備を進めます。

(4) 8000系特急電車の大規模リニューアル

- ・電子機器等の老朽更新にあわせて客室設備を改良し、バリアフリーへの対応、座席の更新、コンセント増設など、快適な車内環境の提供、利便性の向上を図ります。

(5) その他設備改良

- ・駅信号設備の老朽更新に合わせ、一部の駅において駅舎側ホームへの列車発着本数を増加できるように改良を行い、利便性向上を図ります。
- ・駅・車両のトイレ洋式化を進めます。

1 1 情報へのアクセスについての情報

(1) 運賃、時刻等に関するお問い合わせ先

J R 四国電話案内センター 0570-00-4592（通年／ 8:00～19:00）

(2) J R 四国ホームページ

<https://www.jr-shikoku.co.jp/>

主な区間の普通旅客運賃（大人）

こどもは半額（5円のは数は切り捨て）です。

■徳島駅から

		現行	改定
高徳線	佐古駅	170円	190円 （+20円）
	勝瑞駅	220円	280円 （+60円）
	池谷駅	260円	330円 （+70円）
	板野駅	360円	430円 （+70円）
	引田駅	560円	630円 （+70円）
	三本松駅	770円	850円 （+80円）
徳島線	蔵本駅	210円	240円 （+30円）
	石井駅	260円	330円 （+70円）
	鴨島駅	460円	530円 （+70円）
	穴吹駅	870円	980円 （+110円）
	阿波池田駅	1,660円	1,830円 （+170円）
鳴門線	撫養駅	360円	430円 （+70円）
	鳴門駅	360円	430円 （+70円）
牟岐線	阿波富田駅	170円	190円 （+20円）
	二軒屋駅	170円	240円 （+70円）
	中田駅	240円	330円 （+90円）
	南小松島駅	260円	330円 （+70円）
	羽ノ浦駅	360円	430円 （+70円）
	阿南駅	560円	630円 （+70円）
	見能林駅	560円	630円 （+70円）

■高松駅から

		現行	改定
予讃線	端岡駅	220円	280円 （+60円）
	坂出駅	460円	530円 （+70円）
	宇多津駅	560円	630円 （+70円）
	丸亀駅	560円	630円 （+70円）
	多度津駅	670円	740円 （+70円）
	詫間駅	870円	980円 （+110円）
	高瀬駅	970円	1,080円 （+110円）
	観音寺駅	1,110円	1,240円 （+130円）
瀬戸大橋線	児島駅	980円	1,090円 （+110円）
	茶屋町駅	1,200円	1,310円 （+110円）
	岡山駅	1,550円	1,660円 （+110円）
土讃線	善通寺駅	770円	850円 （+80円）
	琴平駅	870円	980円 （+110円）
高徳線	栗林駅	210円	240円 （+30円）
	屋島駅	220円	280円 （+60円）
	志度駅	360円	430円 （+70円）
	讃岐津田駅	560円	630円 （+70円）
	三本松駅	770円	850円 （+80円）
	引田駅	970円	1,080円 （+110円）

■志度駅から

		現行	改定
高徳線	引田駅	560円	630円 （+70円）
	讃岐白鳥駅	460円	530円 （+70円）
	三本松駅	460円	530円 （+70円）
	讃岐津田駅	260円	330円 （+70円）
	オレンジタウン駅	170円	190円 （+20円）
	屋島駅	220円	280円 （+60円）
	栗林駅	260円	330円 （+70円）
	高松駅	360円	430円 （+70円）

■阿南駅から

		現行	改定
牟岐線	徳島駅	560円	630円 （+70円）
	南小松島駅	260円	330円 （+70円）
	阿波赤石駅	260円	330円 （+70円）
	羽ノ浦駅	220円	280円 （+60円）
	見能林駅	170円	190円 （+20円）
	由岐駅	460円	530円 （+70円）
	日和佐駅	670円	740円 （+70円）
	牟岐駅	970円	1,080円 （+110円）

■阿波池田駅から

		現行	改定
徳島線	辻駅	220円	280円 （+60円）
	阿波加茂駅	260円	330円 （+70円）
	貞光駅	560円	630円 （+70円）
	穴吹駅	770円	850円 （+80円）
	阿波山川駅	970円	1,080円 （+110円）
	鴨島駅	1,300円	1,430円 （+130円）
	徳島駅	1,660円	1,830円 （+170円）
土讃線	琴平駅	670円	740円 （+70円）
	箸蔵駅	220円	280円 （+60円）
	阿波川口駅	260円	330円 （+70円）
	大歩危駅	460円	530円 （+70円）

■坂出駅から

		現行	改定
予讃線	高松駅	460円	530円 （+70円）
	端岡駅	260円	330円 （+70円）
	宇多津駅	210円	240円 （+30円）
	丸亀駅	220円	280円 （+60円）
	多度津駅	260円	330円 （+70円）
	観音寺駅	770円	850円 （+80円）
瀬戸大橋線	児島駅	530円	640円 （+110円）
	茶屋町駅	830円	900円 （+70円）
	岡山駅	1,140円	1,210円 （+70円）
土讃線	善通寺駅	360円	430円 （+70円）
	琴平駅	460円	530円 （+70円）
高徳線	栗林駅	560円	630円 （+70円）
	屋島駅	670円	740円 （+70円）
	志度駅	770円	850円 （+80円）

■琴平駅から

		現行	改定
予讃線	高松駅	870円	980円 （+110円）
	端岡駅	670円	740円 （+70円）
	宇多津駅	360円	430円 （+70円）
	丸亀駅	360円	430円 （+70円）
	多度津駅	260円	330円 （+70円）
	観音寺駅	770円	850円 （+80円）
瀬戸大橋線	児島駅	880円	960円 （+80円）
	茶屋町駅	1,060円	1,140円 （+80円）
	岡山駅	1,370円	1,450円 （+80円）
土讃線	善通寺駅	210円	240円 （+30円）
	金蔵寺駅	220円	280円 （+60円）

主な区間の普通旅客運賃（大人）

こどもは半額（5円のは数は切り捨て）です。

■松山駅から

		現行	改定
予讃線	今治駅	970円	1,080円 （+110円）
	伊予北条駅	360円	430円 （+70円）
	堀江駅	220円	280円 （+60円）
	伊予和気駅	220円	280円 （+60円）
	三津浜駅	210円	240円 （+30円）
	市坪駅	210円	240円 （+30円）
	北伊予駅	210円	240円 （+30円）
	鳥ノ木駅	260円	330円 （+70円）
	伊予市駅	260円	330円 （+70円）
	伊予中山駅	460円	530円 （+70円）
	内子駅	770円	850円 （+80円）
	伊予上灘駅	460円	530円 （+70円）
	下灘駅	560円	630円 （+70円）
	伊予長浜駅	770円	850円 （+80円）
伊予大洲駅（内子経由）	970円	1,080円 （+110円）	

■新居浜駅から

		現行	改定
予讃線	今治駅	870円	980円 （+110円）
	壬生川駅	460円	530円 （+70円）
	伊予小松駅	360円	430円 （+70円）
	伊予西条駅	260円	330円 （+70円）
	伊予土居駅	260円	330円 （+70円）
	伊予三島駅	560円	630円 （+70円）
	川之江駅	670円	740円 （+70円）

■高知駅から

		現行	改定
土讃線	大杉駅	770円	850円 （+80円）
	土佐山田駅	360円	430円 （+70円）
	後免駅	260円	330円 （+70円）
	土佐大津駅	220円	280円 （+60円）
	土佐一宮駅	210円	240円 （+30円）
	旭駅	210円	240円 （+30円）
	朝倉駅	220円	280円 （+60円）
	伊野駅	260円	330円 （+70円）
	日下駅	360円	430円 （+70円）
	佐川駅	560円	630円 （+70円）
須崎駅	870円	980円 （+110円）	

■伊野駅から

		現行	改定
土讃線	佐川駅	360円	430円 （+70円）
	朝倉駅	210円	240円 （+30円）
	旭駅	220円	280円 （+60円）
	高知駅	260円	330円 （+70円）
	土佐一宮駅	360円	430円 （+70円）
	後免駅	460円	530円 （+70円）

■今治駅から

		現行	改定
予讃線	松山駅	970円	1,080円 （+110円）
	伊予北条駅	670円	740円 （+70円）
	菊間駅	460円	530円 （+70円）
	大西駅	260円	330円 （+70円）
	伊予富田駅	210円	240円 （+30円）
	壬生川駅	360円	430円 （+70円）
	伊予小松駅	460円	530円 （+70円）
	伊予西条駅	670円	740円 （+70円）
	新居浜駅	870円	980円 （+110円）

■宇和島駅から

		現行	改定
予讃線	伊予吉田駅	220円	280円 （+60円）
	下宇和駅	360円	430円 （+70円）
	卯之町駅	460円	530円 （+70円）
	上宇和駅	460円	530円 （+70円）
	伊予石城駅	560円	630円 （+70円）
	八幡浜駅	670円	740円 （+70円）
予土線	伊予宮野下駅	220円	280円 （+60円）
	近永駅	360円	430円 （+70円）
	松丸駅	460円	530円 （+70円）
江川崎駅	770円	850円 （+80円）	

■後免駅から

		現行	改定
土讃線	土佐山田駅	210円	240円 （+30円）
	土佐長岡駅	170円	190円 （+20円）
	土佐一宮駅	220円	280円 （+60円）
	高知駅	260円	330円 （+70円）
	旭駅	260円	330円 （+70円）
	朝倉駅	360円	430円 （+70円）
	伊野駅	460円	530円 （+70円）

■須崎駅から

		現行	改定
土讃線	高知駅	870円	980円 （+110円）
	朝倉駅	770円	850円 （+80円）
	伊野駅	670円	740円 （+70円）
	佐川駅	260円	330円 （+70円）
	多ノ郷駅	170円	190円 （+20円）
	大間駅	170円	190円 （+20円）
	土佐久礼駅	260円	330円 （+70円）
	窪川駅	560円	630円 （+70円）

主な区間の定期旅客運賃

※定期券には、この他に3箇月・6箇月間の設定がございます。

※通学定期には、中学生用・小学生用もございます。

■徳島駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）		
	現行	改定	現行	改定	現行	改定	
高徳線	佐古駅	5,280 円	5,910 円（+ 630 円）	3,160 円	3,690 円（+ 530 円）	2,870 円	3,290 円（+ 420 円）
	勝瑞駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	4,910 円	6,460 円（+ 1,550 円）	4,460 円	5,790 円（+ 1,330 円）
	池谷駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,250 円	8,180 円（+ 1,930 円）	5,670 円	7,310 円（+ 1,640 円）
	板野駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,480 円	10,380 円（+ 1,900 円）	7,720 円	9,380 円（+ 1,660 円）
	引田駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,900 円	11,650 円（+ 1,750 円）	9,020 円	10,410 円（+ 1,390 円）
	三本松駅	22,390 円	26,870 円（+ 4,480 円）	10,580 円	12,470 円（+ 1,890 円）	9,660 円	11,060 円（+ 1,400 円）
徳島線	蔵本駅	6,260 円	7,460 円（+ 1,200 円）	3,590 円	4,310 円（+ 720 円）	3,260 円	3,840 円（+ 580 円）
	石井駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円（+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円（+ 1,680 円）
	鴨島駅	13,900 円	16,470 円（+ 2,570 円）	9,020 円	10,920 円（+ 1,900 円）	8,210 円	9,810 円（+ 1,600 円）
	穴吹駅	25,040 円	31,090 円（+ 6,050 円）	12,070 円	14,490 円（+ 2,420 円）	11,010 円	12,870 円（+ 1,860 円）
	阿波池田駅	42,500 円	54,660 円（+ 12,160 円）	21,670 円	25,790 円（+ 4,120 円）	19,720 円	22,660 円（+ 2,940 円）
鳴門線	撫養駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,640 円	10,500 円（+ 1,860 円）	7,830 円	9,500 円（+ 1,670 円）
	鳴門駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,790 円	10,650 円（+ 1,860 円）	8,000 円	9,670 円（+ 1,670 円）
牟岐線	阿波富田駅	5,280 円	5,910 円（+ 630 円）	3,160 円	3,690 円（+ 530 円）	2,870 円	3,290 円（+ 420 円）
	二軒屋駅	5,500 円	7,460 円（+ 1,960 円）	3,280 円	4,310 円（+ 1,030 円）	2,940 円	3,840 円（+ 900 円）
	中田駅	7,460 円	10,260 円（+ 2,800 円）	6,120 円	8,180 円（+ 2,060 円）	5,500 円	7,310 円（+ 1,810 円）
	南小松島駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円（+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円（+ 1,680 円）
	羽ノ浦駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,790 円	10,650 円（+ 1,860 円）	8,000 円	9,670 円（+ 1,670 円）
	阿南駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,580 円	11,350 円（+ 1,770 円）	8,750 円	10,110 円（+ 1,360 円）
	見能林駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,750 円	11,500 円（+ 1,750 円）	8,880 円	10,260 円（+ 1,380 円）

■阿南駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）		
	現行	改定	現行	改定	現行	改定	
牟岐線	徳島駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,580 円	11,350 円（+ 1,770 円）	8,750 円	10,110 円（+ 1,360 円）
	南小松島駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,690 円	8,720 円（+ 2,030 円）	6,080 円	7,840 円（+ 1,760 円）
	阿波赤石駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円（+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円（+ 1,680 円）
	羽ノ浦駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	4,910 円	6,460 円（+ 1,550 円）	4,460 円	5,790 円（+ 1,330 円）
	見能林駅	5,280 円	5,910 円（+ 630 円）	3,160 円	3,690 円（+ 530 円）	2,870 円	3,290 円（+ 420 円）
	由岐駅	13,900 円	16,470 円（+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円（+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円（+ 1,590 円）
	日和佐駅	19,870 円	23,460 円（+ 3,590 円）	10,020 円	11,850 円（+ 1,830 円）	9,150 円	10,500 円（+ 1,350 円）
	牟岐駅	26,750 円	34,210 円（+ 7,460 円）	13,250 円	15,770 円（+ 2,520 円）	12,090 円	13,990 円（+ 1,900 円）

■阿波池田駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）		
	現行	改定	現行	改定	現行	改定	
徳島線	辻駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	4,460 円	5,900 円（+ 1,440 円）	4,050 円	5,270 円（+ 1,220 円）
	阿波加茂駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,530 円	8,530 円（+ 2,000 円）	5,930 円	7,650 円（+ 1,720 円）
	貞光駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,580 円	11,350 円（+ 1,770 円）	8,750 円	10,110 円（+ 1,360 円）
	穴吹駅	23,150 円	27,560 円（+ 4,410 円）	10,920 円	12,820 円（+ 1,900 円）	9,950 円	11,410 円（+ 1,460 円）
	阿波山川駅	26,380 円	33,840 円（+ 7,460 円）	12,940 円	15,460 円（+ 2,520 円）	11,780 円	13,630 円（+ 1,850 円）
	鴨島駅	33,000 円	42,540 円（+ 9,540 円）	16,540 円	19,710 円（+ 3,170 円）	15,070 円	17,300 円（+ 2,230 円）
	徳島駅	42,500 円	54,660 円（+ 12,160 円）	21,670 円	25,790 円（+ 4,120 円）	19,720 円	22,660 円（+ 2,940 円）
土讃線	琴平駅	20,170 円	23,710 円（+ 3,540 円）	10,120 円	11,940 円（+ 1,820 円）	9,230 円	10,580 円（+ 1,350 円）
	箸蔵駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	5,240 円	6,870 円（+ 1,630 円）	4,770 円	6,170 円（+ 1,400 円）
	阿波川口駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円（+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円（+ 1,680 円）
	大歩危駅	13,900 円	16,470 円（+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円（+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円（+ 1,590 円）

主な区間の定期旅客運賃

※定期券には、この他に3箇月・6箇月間の設定がございます。
 ※通学定期には、中学生用・小学生用もございます。

■高松駅から

		通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
		現行	改定	現行	改定	現行	改定
予讃線	端岡駅	6,600 円	8,700 円 （+ 2,100 円）	5,380 円	7,050 円 （+ 1,670 円）	4,890 円	6,320 円 （+ 1,430 円）
	坂出駅	13,900 円	16,470 円 （+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円 （+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円 （+ 1,590 円）
	宇多津駅	16,730 円	19,580 円 （+ 2,850 円）	9,580 円	11,350 円 （+ 1,770 円）	8,750 円	10,110 円 （+ 1,360 円）
	丸亀駅	17,030 円	19,840 円 （+ 2,810 円）	9,750 円	11,500 円 （+ 1,750 円）	8,880 円	10,260 円 （+ 1,380 円）
	多度津駅	20,170 円	23,710 円 （+ 3,540 円）	10,120 円	11,940 円 （+ 1,820 円）	9,230 円	10,580 円 （+ 1,350 円）
	詫間駅	24,670 円	30,770 円 （+ 6,100 円）	11,730 円	14,170 円 （+ 2,440 円）	10,690 円	12,520 円 （+ 1,830 円）
	高瀬駅	26,380 円	33,840 円 （+ 7,460 円）	12,940 円	15,460 円 （+ 2,520 円）	11,780 円	13,630 円 （+ 1,850 円）
瀬戸大橋線	観音寺駅	30,920 円	39,420 円 （+ 8,500 円）	15,500 円	18,480 円 （+ 2,980 円）	14,140 円	16,360 円 （+ 2,220 円）
	児島駅	27,160 円	33,180 円 （+ 6,020 円）	13,490 円	15,930 円 （+ 2,440 円）	12,110 円	13,970 円 （+ 1,860 円）
	茶屋町駅	32,060 円	38,080 円 （+ 6,020 円）	16,440 円	18,880 円 （+ 2,440 円）	14,770 円	16,630 円 （+ 1,860 円）
土讃線	岡山駅	38,910 円	44,930 円 （+ 6,020 円）	20,040 円	22,480 円 （+ 2,440 円）	18,010 円	19,870 円 （+ 1,860 円）
	普通寺駅	23,150 円	27,560 円 （+ 4,410 円）	10,920 円	12,820 円 （+ 1,900 円）	9,950 円	11,410 円 （+ 1,460 円）
高徳線	琴平駅	25,550 円	31,570 円 （+ 6,020 円）	12,220 円	14,660 円 （+ 2,440 円）	11,140 円	13,000 円 （+ 1,860 円）
	栗林駅	6,260 円	7,460 円 （+ 1,200 円）	3,890 円	4,650 円 （+ 760 円）	3,530 円	4,140 円 （+ 610 円）
	屋島駅	6,600 円	8,700 円 （+ 2,100 円）	5,380 円	7,050 円 （+ 1,670 円）	4,890 円	6,320 円 （+ 1,430 円）
	志度駅	10,930 円	13,360 円 （+ 2,430 円）	8,480 円	10,380 円 （+ 1,900 円）	7,720 円	9,380 円 （+ 1,660 円）
	讃岐津田駅	17,030 円	19,840 円 （+ 2,810 円）	9,750 円	11,500 円 （+ 1,750 円）	8,880 円	10,260 円 （+ 1,380 円）
	三本松駅	22,810 円	27,260 円 （+ 4,450 円）	10,880 円	12,770 円 （+ 1,890 円）	9,910 円	11,370 円 （+ 1,460 円）
	引田駅	26,100 円	33,570 円 （+ 7,470 円）	12,800 円	15,300 円 （+ 2,500 円）	11,650 円	13,500 円 （+ 1,850 円）

■坂出駅から

		通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
		現行	改定	現行	改定	現行	改定
予讃線	高松駅	13,900 円	16,470 円 （+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円 （+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円 （+ 1,590 円）
	端岡駅	7,940 円	10,260 円 （+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （+ 1,680 円）
	宇多津駅	6,260 円	7,460 円 （+ 1,200 円）	3,890 円	4,650 円 （+ 760 円）	3,530 円	4,140 円 （+ 610 円）
	丸亀駅	6,600 円	8,700 円 （+ 2,100 円）	4,910 円	6,460 円 （+ 1,550 円）	4,460 円	5,790 円 （+ 1,330 円）
	多度津駅	7,940 円	10,260 円 （+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （+ 1,680 円）
	観音寺駅	21,890 円	26,410 円 （+ 4,520 円）	10,540 円	12,420 円 （+ 1,880 円）	9,600 円	11,010 円 （+ 1,410 円）
	児島駅	15,510 円	18,080 円 （+ 2,570 円）	10,440 円	12,310 円 （+ 1,870 円）	9,300 円	10,890 円 （+ 1,590 円）
瀬戸大橋線	茶屋町駅	22,300 円	24,870 円 （+ 2,570 円）	11,460 円	13,330 円 （+ 1,870 円）	10,220 円	11,810 円 （+ 1,590 円）
	岡山駅	27,760 円	30,330 円 （+ 2,570 円）	14,540 円	16,410 円 （+ 1,870 円）	12,990 円	14,580 円 （+ 1,590 円）
	普通寺駅	10,930 円	13,360 円 （+ 2,430 円）	8,480 円	10,380 円 （+ 1,900 円）	7,720 円	9,380 円 （+ 1,660 円）
高徳線	琴平駅	13,900 円	16,470 円 （+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円 （+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円 （+ 1,590 円）
	栗林駅	16,730 円	19,580 円 （+ 2,850 円）	9,580 円	11,350 円 （+ 1,770 円）	8,750 円	10,110 円 （+ 1,360 円）
	屋島駅	19,350 円	23,000 円 （+ 3,650 円）	10,020 円	11,850 円 （+ 1,830 円）	9,150 円	10,500 円 （+ 1,350 円）
	志度駅	22,810 円	27,260 円 （+ 4,450 円）	10,880 円	12,770 円 （+ 1,890 円）	9,910 円	11,370 円 （+ 1,460 円）

■琴平駅から

		通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
		現行	改定	現行	改定	現行	改定
予讃線	高松駅	25,550 円	31,570 円 （+ 6,020 円）	12,220 円	14,660 円 （+ 2,440 円）	11,140 円	13,000 円 （+ 1,860 円）
	端岡駅	20,170 円	23,710 円 （+ 3,540 円）	10,460 円	12,240 円 （+ 1,780 円）	9,530 円	10,860 円 （+ 1,330 円）
	宇多津駅	10,930 円	13,360 円 （+ 2,430 円）	8,640 円	10,500 円 （+ 1,860 円）	7,830 円	9,500 円 （+ 1,670 円）
	丸亀駅	10,930 円	13,360 円 （+ 2,430 円）	8,300 円	10,210 円 （+ 1,910 円）	7,550 円	9,200 円 （+ 1,650 円）
	多度津駅	7,940 円	10,260 円 （+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （+ 1,680 円）
	観音寺駅	21,890 円	26,410 円 （+ 4,520 円）	10,540 円	12,420 円 （+ 1,880 円）	9,600 円	11,010 円 （+ 1,410 円）
	児島駅	24,000 円	28,480 円 （+ 4,480 円）	11,850 円	13,740 円 （+ 1,890 円）	10,630 円	12,030 円 （+ 1,400 円）
瀬戸大橋線	茶屋町駅	28,470 円	32,950 円 （+ 4,480 円）	14,700 円	16,590 円 （+ 1,890 円）	13,190 円	14,590 円 （+ 1,400 円）
	岡山駅	34,830 円	39,310 円 （+ 4,480 円）	17,940 円	19,830 円 （+ 1,890 円）	16,110 円	17,510 円 （+ 1,400 円）
	普通寺駅	6,260 円	7,460 円 （+ 1,200 円）	4,170 円	4,960 円 （+ 790 円）	3,790 円	4,440 円 （+ 650 円）
土讃線	金蔵寺駅	6,600 円	8,700 円 （+ 2,100 円）	4,910 円	6,460 円 （+ 1,550 円）	4,460 円	5,790 円 （+ 1,330 円）

■志度駅から

		通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
		現行	改定	現行	改定	現行	改定
高徳線	引田駅	17,030 円	19,840 円 （+ 2,810 円）	9,750 円	11,500 円 （+ 1,750 円）	8,880 円	10,260 円 （+ 1,380 円）
	讃岐白鳥駅	13,900 円	16,470 円 （+ 2,570 円）	9,310 円	11,200 円 （+ 1,890 円）	8,460 円	10,050 円 （+ 1,590 円）
	三本松駅	13,900 円	16,470 円 （+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円 （+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円 （+ 1,590 円）
	讃岐津田駅	7,940 円	10,260 円 （+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （+ 1,680 円）
	オレンジタウン駅	5,280 円	5,910 円 （+ 630 円）	3,160 円	3,690 円 （+ 530 円）	2,870 円	3,290 円 （+ 420 円）
	屋島駅	6,600 円	8,700 円 （+ 2,100 円）	4,460 円	5,900 円 （+ 1,440 円）	4,050 円	5,270 円 （+ 1,220 円）
	栗林駅	7,940 円	10,260 円 （+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （+ 1,680 円）
	高松駅	10,930 円	13,360 円 （+ 2,430 円）	8,480 円	10,380 円 （+ 1,900 円）	7,720 円	9,380 円 （+ 1,660 円）

主な区間の定期旅客運賃

※定期券には、この他に3箇月・6箇月間の設定がございます。
 ※通学定期には、中学生用・小学生用もございます。

■松山駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
	現行	改定	現行	改定	現行	改定
今治駅	27,380 円	34,830 円 （ + 7,450 円）	13,780 円	16,350 円 （ + 2,570 円）	12,570 円	14,500 円 （ + 1,930 円）
伊予北条駅	10,930 円	13,360 円 （ + 2,430 円）	8,480 円	10,380 円 （ + 1,900 円）	7,720 円	9,380 円 （ + 1,660 円）
堀江駅	6,600 円	8,700 円 （ + 2,100 円）	5,380 円	7,050 円 （ + 1,670 円）	4,890 円	6,320 円 （ + 1,430 円）
伊予和気駅	6,600 円	8,700 円 （ + 2,100 円）	4,910 円	6,460 円 （ + 1,550 円）	4,460 円	5,790 円 （ + 1,330 円）
三津浜駅	6,260 円	7,460 円 （ + 1,200 円）	3,590 円	4,310 円 （ + 720 円）	3,260 円	3,840 円 （ + 580 円）
市坪駅	6,260 円	7,460 円 （ + 1,200 円）	3,590 円	4,310 円 （ + 720 円）	3,260 円	3,840 円 （ + 580 円）
北伊予駅	6,260 円	7,460 円 （ + 1,200 円）	4,170 円	4,960 円 （ + 790 円）	3,790 円	4,440 円 （ + 650 円）
烏ノ木	7,940 円	10,260 円 （ + 2,320 円）	6,250 円	8,180 円 （ + 1,930 円）	5,670 円	7,310 円 （ + 1,640 円）
伊予市駅	7,940 円	10,260 円 （ + 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （ + 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （ + 1,680 円）
伊予中山駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,310 円	11,200 円 （ + 1,890 円）	8,460 円	10,050 円 （ + 1,590 円）
内子駅	22,810 円	27,260 円 （ + 4,450 円）	10,880 円	12,770 円 （ + 1,890 円）	9,910 円	11,370 円 （ + 1,460 円）
伊予上灘駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,170 円	11,040 円 （ + 1,870 円）	8,330 円	9,920 円 （ + 1,590 円）
下灘駅	17,030 円	19,840 円 （ + 2,810 円）	9,750 円	11,500 円 （ + 1,750 円）	8,880 円	10,260 円 （ + 1,380 円）
伊予長浜駅	23,150 円	27,560 円 （ + 4,410 円）	10,920 円	12,820 円 （ + 1,900 円）	9,950 円	11,410 円 （ + 1,460 円）
伊予大洲駅(内子経由)	27,380 円	34,830 円 （ + 7,450 円）	13,780 円	16,350 円 （ + 2,570 円）	12,570 円	14,500 円 （ + 1,930 円）

■今治駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
	現行	改定	現行	改定	現行	改定
松山駅	27,380 円	34,830 円 （ + 7,450 円）	13,780 円	16,350 円 （ + 2,570 円）	12,570 円	14,500 円 （ + 1,930 円）
伊予北条駅	19,870 円	23,460 円 （ + 3,590 円）	10,020 円	11,850 円 （ + 1,830 円）	9,150 円	10,500 円 （ + 1,350 円）
菊間駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,020 円	10,920 円 （ + 1,900 円）	8,210 円	9,810 円 （ + 1,600 円）
大西駅	7,940 円	10,260 円 （ + 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （ + 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （ + 1,680 円）
伊予富田駅	6,260 円	7,460 円 （ + 1,200 円）	3,590 円	4,310 円 （ + 720 円）	3,260 円	3,840 円 （ + 580 円）
壬生川駅	10,930 円	13,360 円 （ + 2,430 円）	8,640 円	10,500 円 （ + 1,860 円）	7,830 円	9,500 円 （ + 1,670 円）
伊予小松駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,280 円	11,170 円 （ + 1,890 円）	8,430 円	10,020 円 （ + 1,590 円）
伊予西条駅	19,350 円	23,000 円 （ + 3,650 円）	10,020 円	11,850 円 （ + 1,830 円）	9,150 円	10,500 円 （ + 1,350 円）
新居浜駅	24,670 円	30,770 円 （ + 6,100 円）	11,730 円	14,170 円 （ + 2,440 円）	10,690 円	12,520 円 （ + 1,830 円）

■新居浜駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
	現行	改定	現行	改定	現行	改定
今治駅	24,670 円	30,770 円 （ + 6,100 円）	11,730 円	14,170 円 （ + 2,440 円）	10,690 円	12,520 円 （ + 1,830 円）
壬生川駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,280 円	11,170 円 （ + 1,890 円）	8,430 円	10,020 円 （ + 1,590 円）
伊予小松駅	10,930 円	13,360 円 （ + 2,430 円）	8,640 円	10,500 円 （ + 1,860 円）	7,830 円	9,500 円 （ + 1,670 円）
伊予西条駅	7,940 円	10,260 円 （ + 2,320 円）	6,390 円	8,350 円 （ + 1,960 円）	5,810 円	7,490 円 （ + 1,680 円）
伊予土居駅	7,940 円	10,260 円 （ + 2,320 円）	6,690 円	8,720 円 （ + 2,030 円）	6,080 円	7,840 円 （ + 1,760 円）
伊予三島駅	16,730 円	19,580 円 （ + 2,850 円）	9,580 円	11,350 円 （ + 1,770 円）	8,750 円	10,110 円 （ + 1,360 円）
川之江駅	19,350 円	23,000 円 （ + 3,650 円）	10,020 円	11,850 円 （ + 1,830 円）	9,150 円	10,500 円 （ + 1,350 円）

■宇和島駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）	
	現行	改定	現行	改定	現行	改定
伊予吉田駅	6,600 円	8,700 円 （ + 2,100 円）	5,240 円	6,870 円 （ + 1,630 円）	4,770 円	6,170 円 （ + 1,400 円）
下宇和駅	10,930 円	13,360 円 （ + 2,430 円）	8,480 円	10,380 円 （ + 1,900 円）	7,720 円	9,380 円 （ + 1,660 円）
卯之町駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,020 円	10,920 円 （ + 1,900 円）	8,210 円	9,810 円 （ + 1,600 円）
上宇和駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,170 円	11,040 円 （ + 1,870 円）	8,330 円	9,920 円 （ + 1,590 円）
伊予石城駅	16,730 円	19,580 円 （ + 2,850 円）	9,580 円	11,350 円 （ + 1,770 円）	8,750 円	10,110 円 （ + 1,360 円）
八幡浜駅	20,170 円	23,710 円 （ + 3,540 円）	10,460 円	12,240 円 （ + 1,780 円）	9,530 円	10,860 円 （ + 1,330 円）
伊予宮野下駅	6,600 円	8,700 円 （ + 2,100 円）	5,380 円	7,050 円 （ + 1,670 円）	4,890 円	6,320 円 （ + 1,430 円）
近永駅	10,930 円	13,360 円 （ + 2,430 円）	8,640 円	10,500 円 （ + 1,860 円）	7,830 円	9,500 円 （ + 1,670 円）
松丸駅	13,900 円	16,470 円 （ + 2,570 円）	9,310 円	11,200 円 （ + 1,890 円）	8,460 円	10,050 円 （ + 1,590 円）
江川崎駅	23,150 円	27,560 円 （ + 4,410 円）	10,920 円	12,820 円 （ + 1,900 円）	9,950 円	11,410 円 （ + 1,460 円）

主な区間の定期旅客運賃

※定期券には、この他に3箇月・6箇月間の設定がございます。

※通学定期には、中学生用・小学生用もございます。

■高知駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）		
	現行	改定	現行	改定	現行	改定	
土讃線	大杉駅	23,150 円	27,560 円（+ 4,410 円）	11,220 円	13,170 円（+ 1,950 円）	10,240 円	11,720 円（+ 1,480 円）
	土佐山田駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,300 円	10,210 円（+ 1,910 円）	7,550 円	9,200 円（+ 1,650 円）
	後免駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,250 円	8,180 円（+ 1,930 円）	5,670 円	7,310 円（+ 1,640 円）
	土佐大津駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	4,910 円	6,460 円（+ 1,550 円）	4,460 円	5,790 円（+ 1,330 円）
	土佐一宮駅	6,260 円	7,460 円（+ 1,200 円）	3,590 円	4,310 円（+ 720 円）	3,260 円	3,840 円（+ 580 円）
	旭駅	6,260 円	7,460 円（+ 1,200 円）	3,590 円	4,310 円（+ 720 円）	3,260 円	3,840 円（+ 580 円）
	朝倉駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	4,460 円	5,900 円（+ 1,440 円）	4,050 円	5,270 円（+ 1,220 円）
	伊野駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円（+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円（+ 1,680 円）
	日下駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,480 円	10,380 円（+ 1,900 円）	7,720 円	9,380 円（+ 1,660 円）
	佐川駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,750 円	11,500 円（+ 1,750 円）	8,880 円	10,260 円（+ 1,380 円）
須崎駅	25,040 円	31,090 円（+ 6,050 円）	12,070 円	14,490 円（+ 2,420 円）	11,010 円	12,870 円（+ 1,860 円）	

■後免駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）		
	現行	改定	現行	改定	現行	改定	
土讃線	大杉駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,750 円	11,500 円（+ 1,750 円）	8,880 円	10,260 円（+ 1,380 円）
	土佐山田駅	6,260 円	7,460 円（+ 1,200 円）	3,890 円	4,650 円（+ 760 円）	3,530 円	4,140 円（+ 610 円）
	土佐長岡駅	5,280 円	5,910 円（+ 630 円）	3,160 円	3,690 円（+ 530 円）	2,870 円	3,290 円（+ 420 円）
	土佐一宮駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	4,460 円	5,900 円（+ 1,440 円）	4,050 円	5,270 円（+ 1,220 円）
	高知駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,250 円	8,180 円（+ 1,930 円）	5,670 円	7,310 円（+ 1,640 円）
	旭駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,690 円	8,720 円（+ 2,030 円）	6,080 円	7,840 円（+ 1,760 円）
	朝倉駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,480 円	10,380 円（+ 1,900 円）	7,720 円	9,380 円（+ 1,660 円）
	伊野駅	13,900 円	16,470 円（+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円（+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円（+ 1,590 円）

■伊野駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）		
	現行	改定	現行	改定	現行	改定	
土讃線	佐川駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,480 円	10,380 円（+ 1,900 円）	7,720 円	9,380 円（+ 1,660 円）
	朝倉駅	6,260 円	7,460 円（+ 1,200 円）	4,170 円	4,960 円（+ 790 円）	3,790 円	4,440 円（+ 650 円）
	旭駅	6,600 円	8,700 円（+ 2,100 円）	4,910 円	6,460 円（+ 1,550 円）	4,460 円	5,790 円（+ 1,330 円）
	高知駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,390 円	8,350 円（+ 1,960 円）	5,810 円	7,490 円（+ 1,680 円）
	土佐一宮駅	10,930 円	13,360 円（+ 2,430 円）	8,300 円	10,210 円（+ 1,910 円）	7,550 円	9,200 円（+ 1,650 円）
	後免駅	13,900 円	16,470 円（+ 2,570 円）	9,170 円	11,040 円（+ 1,870 円）	8,330 円	9,920 円（+ 1,590 円）

■須崎駅から

	通勤（1箇月）		通学（大学生/1箇月）		通学（高校生/1箇月）		
	現行	改定	現行	改定	現行	改定	
土讃線	高知駅	25,040 円	31,090 円（+ 6,050 円）	12,070 円	14,490 円（+ 2,420 円）	11,010 円	12,870 円（+ 1,860 円）
	朝倉駅	21,890 円	26,410 円（+ 4,520 円）	10,540 円	12,420 円（+ 1,880 円）	9,600 円	11,010 円（+ 1,410 円）
	伊野駅	19,350 円	23,000 円（+ 3,650 円）	10,020 円	11,850 円（+ 1,830 円）	9,150 円	10,500 円（+ 1,350 円）
	佐川駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,690 円	8,720 円（+ 2,030 円）	6,080 円	7,840 円（+ 1,760 円）
	多ノ郷駅	5,280 円	5,910 円（+ 630 円）	3,160 円	3,690 円（+ 530 円）	2,870 円	3,290 円（+ 420 円）
	大間駅	5,280 円	5,910 円（+ 630 円）	3,160 円	3,690 円（+ 530 円）	2,870 円	3,290 円（+ 420 円）
	土佐久礼駅	7,940 円	10,260 円（+ 2,320 円）	6,250 円	8,180 円（+ 1,930 円）	5,670 円	7,310 円（+ 1,640 円）
	窪川駅	17,030 円	19,840 円（+ 2,810 円）	9,900 円	11,650 円（+ 1,750 円）	9,020 円	10,410 円（+ 1,390 円）

主な区間の運賃と料金（在来線 特急列車）

※特急料金は通常期指定席特急料金を記載。

ただし、営業キロ 50km までは自由席特急料金を記載。

■徳島駅から

		普通運賃（大人片道）		通常期指定席特急料金（斜体は自由席）		運賃・料金 計	
		現 行	改 定	現 行	改 定	現 行	改 定
高徳線	板野駅	360 円	430 円 (+ 70 円)	<i>330 円</i>	<i>450 円</i> (+ 120 円)	690 円	880 円 (+ 190 円)
	三本松駅	770 円	850 円 (+ 80 円)	<i>530 円</i>	<i>760 円</i> (+ 230 円)	1,300 円	1,610 円 (+ 310 円)
	志度駅	1,110 円	1,240 円 (+ 130 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	2,840 円	2,970 円 (+ 130 円)
	栗林駅	1,470 円	1,640 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,200 円	3,370 円 (+ 170 円)
	高松駅	1,470 円	1,640 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,200 円	3,370 円 (+ 170 円)
瀬戸大橋線	児島駅	2,240 円	2,420 円 (+ 180 円)	2,390 円	2,390 円 (+ 0 円)	4,630 円	4,810 円 (+ 180 円)
	岡山駅	2,900 円	3,080 円 (+ 180 円)	2,390 円	2,390 円 (+ 0 円)	5,290 円	5,470 円 (+ 180 円)
徳島線	鴨島駅	460 円	530 円 (+ 70 円)	<i>330 円</i>	<i>450 円</i> (+ 120 円)	790 円	980 円 (+ 190 円)
	穴吹駅	870 円	980 円 (+ 110 円)	<i>530 円</i>	<i>760 円</i> (+ 230 円)	1,400 円	1,740 円 (+ 340 円)
	阿波池田駅	1,660 円	1,830 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,390 円	3,560 円 (+ 170 円)
牟岐線	阿南駅	560 円	630 円 (+ 70 円)	<i>330 円</i>	<i>450 円</i> (+ 120 円)	890 円	1,080 円 (+ 190 円)
	牟岐駅	1,470 円	1,640 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,200 円	3,370 円 (+ 170 円)

■高松駅から

		普通運賃（大人片道）		通常期指定席特急料金（斜体は自由席）		運賃・料金 計	
		現 行	改 定	現 行	改 定	現 行	改 定
予讃線	観音寺駅	1,110 円	1,240 円 (+ 130 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	2,840 円	2,970 円 (+ 130 円)
	新居浜駅	2,130 円	2,310 円 (+ 180 円)	2,390 円	2,390 円 (+ 0 円)	4,520 円	4,700 円 (+ 180 円)
	今治駅	2,790 円	3,190 円 (+ 400 円)	2,390 円	2,390 円 (+ 0 円)	5,180 円	5,580 円 (+ 400 円)
	松山駅	3,560 円	3,960 円 (+ 400 円)	2,730 円	2,730 円 (+ 0 円)	6,290 円	6,690 円 (+ 400 円)
瀬戸大橋線	児島駅	980 円	1,090 円 (+ 110 円)	<i>530 円</i>	<i>760 円</i> (+ 230 円)	1,510 円	1,850 円 (+ 340 円)
	岡山駅	1,550 円	1,660 円 (+ 110 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,280 円	3,390 円 (+ 110 円)
土讃線	琴平駅	870 円	980 円 (+ 110 円)	<i>530 円</i>	<i>760 円</i> (+ 230 円)	1,400 円	1,740 円 (+ 340 円)
	阿波池田駅	1,470 円	1,640 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,200 円	3,370 円 (+ 170 円)
	大歩危駅	1,830 円	2,010 円 (+ 180 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,560 円	3,740 円 (+ 180 円)
	高知駅	2,790 円	3,190 円 (+ 400 円)	2,730 円	2,730 円 (+ 0 円)	5,520 円	5,920 円 (+ 400 円)
高徳線	栗林駅	210 円	240 円 (+ 30 円)	<i>330 円</i>	<i>450 円</i> (+ 120 円)	540 円	690 円 (+ 150 円)
	志度駅	360 円	430 円 (+ 70 円)	<i>330 円</i>	<i>450 円</i> (+ 120 円)	690 円	880 円 (+ 190 円)
	三本松駅	770 円	850 円 (+ 80 円)	<i>530 円</i>	<i>760 円</i> (+ 230 円)	1,300 円	1,610 円 (+ 310 円)
	徳島駅	1,470 円	1,640 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,200 円	3,370 円 (+ 170 円)

主な区間の運賃と料金（在来線 特急列車）

※特急料金は通常期指定席特急料金を記載。

ただし、営業キロ 50km までは自由席特急料金を記載。

■松山駅から

		普通運賃（大人片道）		通常期指定席特急料金（斜体は自由席）		運賃・料金 計	
		現 行	改 定	現 行	改 定	現 行	改 定
予 讃 線	今治駅	970 円	1,080 円 (+ 110 円)	<i>530</i> 円	<i>760</i> 円 (+ 230 円)	1,500 円	1,840 円 (+ 340 円)
	伊予西条駅	1,660 円	1,830 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,390 円	3,560 円 (+ 170 円)
	新居浜駅	1,830 円	2,010 円 (+ 180 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,560 円	3,740 円 (+ 180 円)
	伊予三島駅	2,130 円	2,310 円 (+ 180 円)	2,390 円	2,390 円 (+ 0 円)	4,520 円	4,700 円 (+ 180 円)
	高松駅	3,560 円	3,960 円 (+ 400 円)	2,730 円	2,730 円 (+ 0 円)	6,290 円	6,690 円 (+ 400 円)
	内子駅	770 円	850 円 (+ 80 円)	<i>530</i> 円	<i>760</i> 円 (+ 230 円)	1,300 円	1,610 円 (+ 310 円)
	伊予大洲駅	970 円	1,080 円 (+ 110 円)	<i>530</i> 円	<i>760</i> 円 (+ 230 円)	1,500 円	1,840 円 (+ 340 円)
	八幡浜駅	1,300 円	1,430 円 (+ 130 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,030 円	3,160 円 (+ 130 円)
	宇和島駅	1,830 円	2,010 円 (+ 180 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,560 円	3,740 円 (+ 180 円)
瀬 戸 大 橋 線	児島駅	3,670 円	4,070 円 (+ 400 円)	2,730 円	2,730 円 (+ 0 円)	6,400 円	6,800 円 (+ 400 円)
	岡山駅	4,000 円	4,400 円 (+ 400 円)	2,950 円	2,950 円 (+ 0 円)	6,950 円	7,350 円 (+ 400 円)

■高知駅から

		普通運賃（大人片道）		通常期指定席特急料金（斜体は自由席）		運賃・料金 計	
		現 行	改 定	現 行	改 定	現 行	改 定
土 讃 線	高松駅	2,790 円	3,190 円 (+ 400 円)	2,730 円	2,730 円 (+ 0 円)	5,520 円	5,920 円 (+ 400 円)
	琴平駅	2,130 円	2,310 円 (+ 180 円)	2,390 円	2,390 円 (+ 0 円)	4,520 円	4,700 円 (+ 180 円)
	阿波池田駅	1,660 円	1,830 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,390 円	3,560 円 (+ 170 円)
	大歩危駅	1,300 円	1,430 円 (+ 130 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,030 円	3,160 円 (+ 130 円)
	大杉駅	770 円	850 円 (+ 80 円)	<i>530</i> 円	<i>760</i> 円 (+ 230 円)	1,300 円	1,610 円 (+ 310 円)
	土佐山田駅	360 円	430 円 (+ 70 円)	<i>330</i> 円	<i>450</i> 円 (+ 120 円)	690 円	880 円 (+ 190 円)
	伊野駅	260 円	330 円 (+ 70 円)	<i>330</i> 円	<i>450</i> 円 (+ 120 円)	590 円	780 円 (+ 190 円)
	佐川駅	560 円	630 円 (+ 70 円)	<i>530</i> 円	<i>760</i> 円 (+ 230 円)	1,090 円	1,390 円 (+ 300 円)
	須崎駅	870 円	980 円 (+ 110 円)	<i>530</i> 円	<i>760</i> 円 (+ 230 円)	1,400 円	1,740 円 (+ 340 円)
	窪川駅	1,470 円	1,640 円 (+ 170 円)	1,730 円	1,730 円 (+ 0 円)	3,200 円	3,370 円 (+ 170 円)
瀬 戸 大 橋 線	児島駅	2,900 円	3,300 円 (+ 400 円)	2,730 円	2,730 円 (+ 0 円)	5,630 円	6,030 円 (+ 400 円)
	岡山駅	3,340 円	3,740 円 (+ 400 円)	2,730 円	2,730 円 (+ 0 円)	6,070 円	6,470 円 (+ 400 円)

運賃改定の申請について (補足説明資料)

2022(令和4)年8月26日
四国旅客鉄道株式会社

背景・目的

- 2021年度決算は、営業損益で▲202億円の赤字、経営安定基金運用を充ててもなお、▲33億円もの経常赤字と極めて厳しい経営状況です。
- 今後についても、人口減少等による鉄道運輸収入の漸減に加え、オンライン会議やテレワーク等の新しい生活様式の定着による不可逆的な減少を見込まざるを得ません。
- 一方、列車運行の安全・安定輸送の確保のために必要な安全対策や運転保安に直結する設備の老朽取替え等の安全投資や修繕費の確保は必須である状況です。
- グループ一体となり増収努力及び経費節減等に取り組むとともに、国からの支援措置を活用した利便性向上施策及び省力化・省人化施策や、地域の皆様と一体となった利用促進・利便性向上に引き続き取り組むほか、MaaSの考え方のもと公共交通ネットワークの四国モデルを追求していきます。
- 今後とも地域の基幹的公共輸送機関としての役割を果たしていくため、徹底した経営努力を前提として、国、地域からの支援とともに、お客様にも一部のご負担をお願いしたく運賃改定を計画いたしました。

運賃改定の概要

- 運賃改定予定日：2023年春
- 増収規模：年間20億円程度を計画
- 改定率：運賃・料金全体で約13%
※初乗運賃（現行）170円 → 改定190円

1996年以来、27年ぶりの改定

<改定率の内訳>

	改定率(%)
定期外	12.51
定期	25.55
通勤	28.14
通学	22.43
料金	5.13
合計	12.82

※運賃改定にあわせて料金も改定します

(1) 普通旅客運賃

- 平均で12.51%の改定

【100 kmまでのご利用の運賃額】

- 賃率に抛らない「対キロ区間制運賃」を導入
 - ※ 距離をいくつかの区分に分割し
区分毎に運賃を定める方法

【101 km以上200 kmまでのご利用の運賃額】

- 200kmまでの区間は賃率を3円引き上げ
16.20円 ⇒ 19.20円
- 「運賃額」 = 「賃率」 × 「乗車距離」

【201 km以上のご利用の運賃額】

- 200kmを超えた区間の賃率は据え置き
- 「運賃額」 = 「200kmまでの運賃」 + 「賃率」 × 「200kmを超えた乗車距離」

【近距離区間における普通旅客運賃（幹線）の改定額】

	高松から	現行	改定後	値上がり幅
初乗り	昭和町	170円	190円	+20円
4~6km	栗林	210円	240円	+30円
7~10km	屋島 端岡	220円	280円	+60円
11~15km	国分	260円	330円	+70円
16~20km	志度	360円	430円	+70円
⋮				

(2) 定期旅客運賃

- 普通運賃の改定に基づき改定

- 割引率を見直し
 - ・ 通勤定期 : 1 箇月 (現行平均) 52.9% → (改定後平均) 48.0%
 - : 6 箇月 (現行平均) 58.8% → (改定後平均) 53.2%
 - ・ 通学定期 (大学生用) : 1 箇月 (現行平均) 74.7% → (改定後平均) 73.2%
 - ・ 通学定期 (高校生用) : 1 箇月 (現行平均) 76.9% → (改定後平均) 76.2%
 - ・ 通学定期 (中学生用) : 1 箇月 (現行平均) 81.6% → (改定後平均) 80.8%

全体の改定率 ⇒ 通勤定期 : 平均28.14%、通学定期 : 平均22.43%

(3) その他

- 特定特急料金の見直し及び廃止
 - ・ 25キロまでの自由席特定特急料金を、330円から450円に見直し
 - ・ 25キロまでの指定席特定特急料金を、1,070円から1,290円に見直し (A特急料金と統合)
 - ・ 50キロまでの自由席特定特急料金を、530円から760円に見直し (A特急料金と統合)

(1) スマートフォンアプリによる 新チケットシステムの開発・導入

- ・スマートフォンで事前にきっぷを購入できるシステムの開発・導入

<ご利用イメージ>



(3) デジタルサイネージの導入拡大

- ・より多くのお客様へのわかりやすい情報提供に向け、列車の運行情報を音声に加え映像でも提供できるデジタルサイネージの整備を進める



サイネージの設置 (例)

(5) その他設備改良

- ・駅信号設備の老朽更新に合わせ、一部の駅で駅舎側ホームへの列車発着本数を増加できるように改良を行う
→この線橋を渡らずに列車をご利用できる回数が増加
- ・駅・車両のトイレ洋式化を進める

(2) 新型ローカル気動車の開発・導入

- ・普通列車として使用している気動車の老朽取替用として新型ローカル気動車を開発・導入



更新対象車両 (例)



新製・更新



新型ローカル気動車 (イメージ)
※写真は当社1500型

(4) 特急電車リニューアル

- ・客室設備の改良 (バリアフリーへの対応、座席の更新、コンセント増設など) を行う

<リニューアルイメージ>



取替



座席
コンセント

当社の最新車両と同様の座席に取替等



リニューアル対象電車 (8000系)

省力化・省人化による生産性向上

時代とともに進化する技術を取り込み、省力化・省人化を推進することでオペレーションを変革し、生産性向上やサービス水準の維持・向上を目指します。

①乗車券類等販売体制の見直し

販売体制の見直しにより、省力化・省人化とサービス水準の維持・向上の両立を目指す。

【施策の事例】新チケットシステム導入・Web販売強化

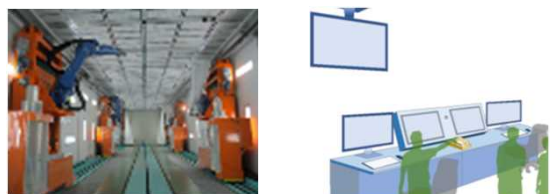
- ・スマホアプリを活用した新チケットシステム導入、Web販売強化等にあわせ、駅の出改札業務の効率化を目指す



③多度津工場（車両の検査修繕工場）の近代化

老朽化した建物や機械の更新にあわせ、自動化、ロボット化、レイアウトの変更を行うことで作業効率の大幅な改善を目指す。

【施策の事例】自動化や集中監視装置の導入



(イメージ)

②列車運行の効率化

輸送需要に応じて列車体系を最適化するとともに、安全の確保を前提に、人が担ってきた作業の自動化やシステム化を推進する。

【施策の事例】ワンマン運転拡大

- ・民営化以降、普通列車の約半数をワンマン運転化
- ・2両編成以上の列車のワンマン運転化を拡大する



I T V (監視カメラ)



ワンマンミラー

④検査・修繕の効率化

検査用機械の導入や遠隔での状態監視、目視から機器によるモニタリングへの転換等を進めるとともに、検査周期延伸や設備のコンパクト化を図る。

【施策の事例】老朽更新にあわせた設備のスリム化・メンテナンスフリー化



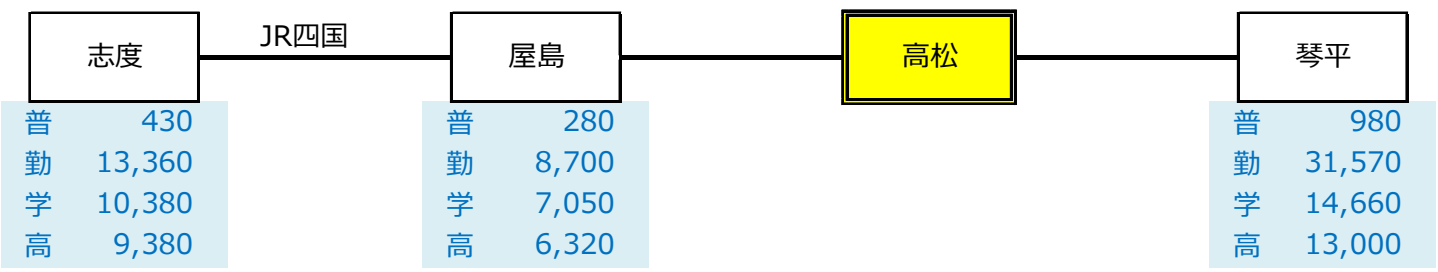
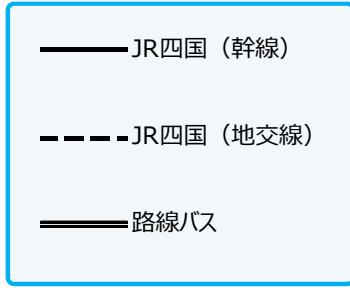
駅舎のコンパクト化



普：普通運賃
 勤：通勤定期
 学：大学通学定期
 高：高校通学定期
 ※定期は1ヶ月

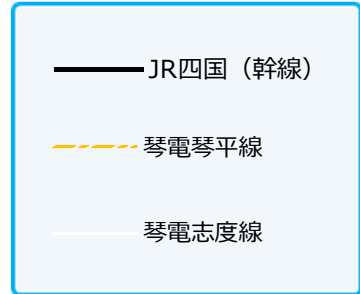
徳島バス

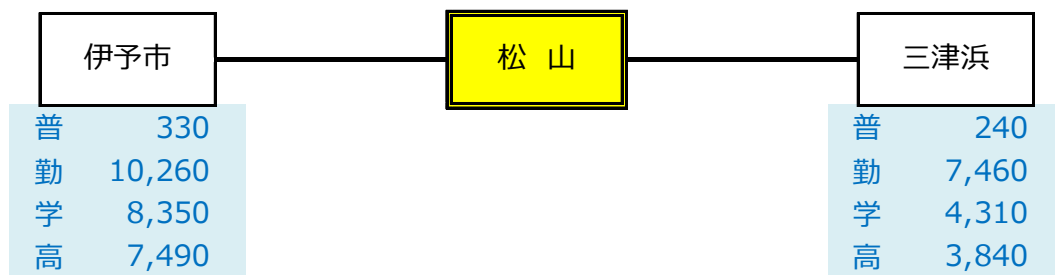
種別	鴨島駅前	JR新運賃比	種別	石井中	JR新運賃比	種別	府中	JR新運賃比	種別	徳島大学病院前	JR新運賃比
普	470	-60	普	330	0	普	260	-20	普	210	-30
勤	17,790	1,320	勤	12,870	2,610	勤	10,140	1,440	勤	8,190	730
学	14,250	3,330	学	10,890	2,540	学	8,580	2,120	学	6,930	2,620
高	14,250	4,440	高	10,890	3,400	高	8,580	2,790	高	6,930	3,090



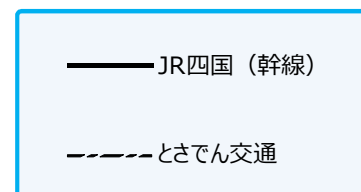
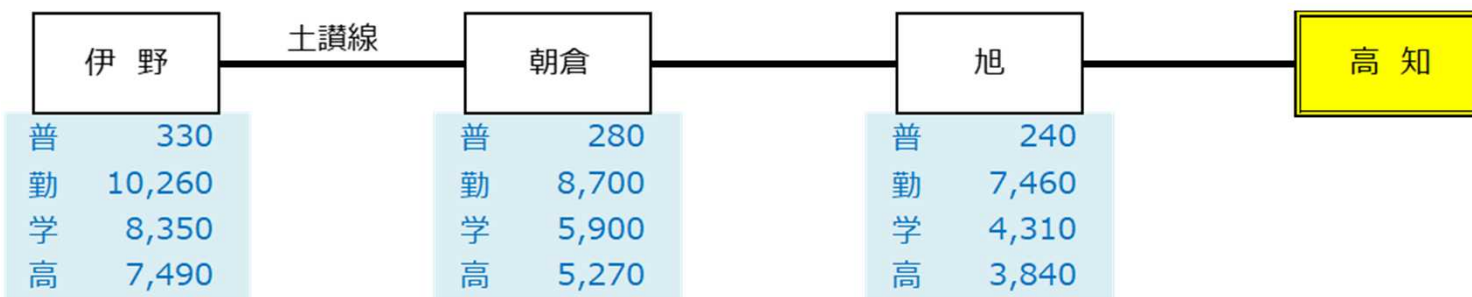
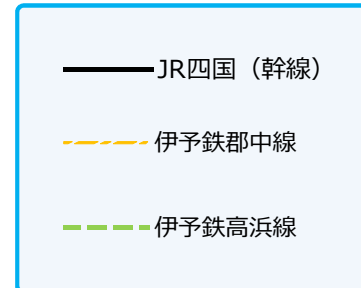
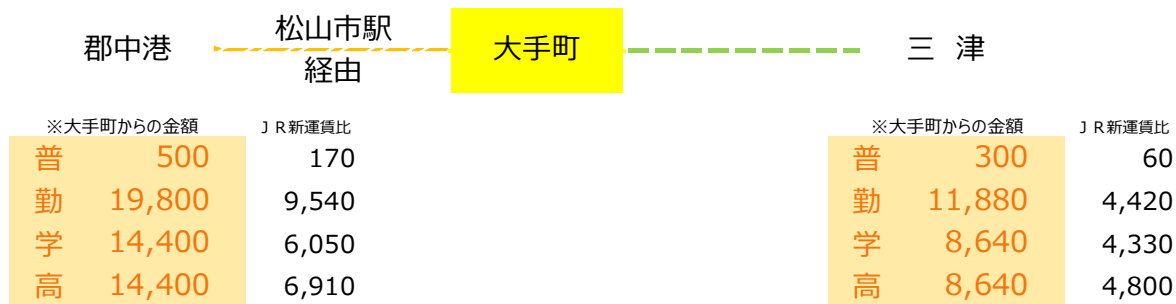
瓦町駅経由

種別	琴電志度	JR新運賃比	種別	琴電屋島	JR新運賃比	種別	高松築港	JR新運賃比	種別	琴電琴平	JR新運賃比
普	430	0	普	330	50	普	630	-350	普	980	-350
勤	15,470	2,110	勤	11,530	2,830	勤	19,970	-11,600	勤	31,570	-11,600
学	8,950	-1,430	学	7,110	60	学	10,550	-4,110	学	14,660	-4,110
高	8,950	-430	高	7,110	790	高	10,550	-2,450	高	13,000	-2,450





普：普通運賃
 勤：通勤定期
 学：大学通学定期
 高：高校通学定期
 ※定期は1ヶ月



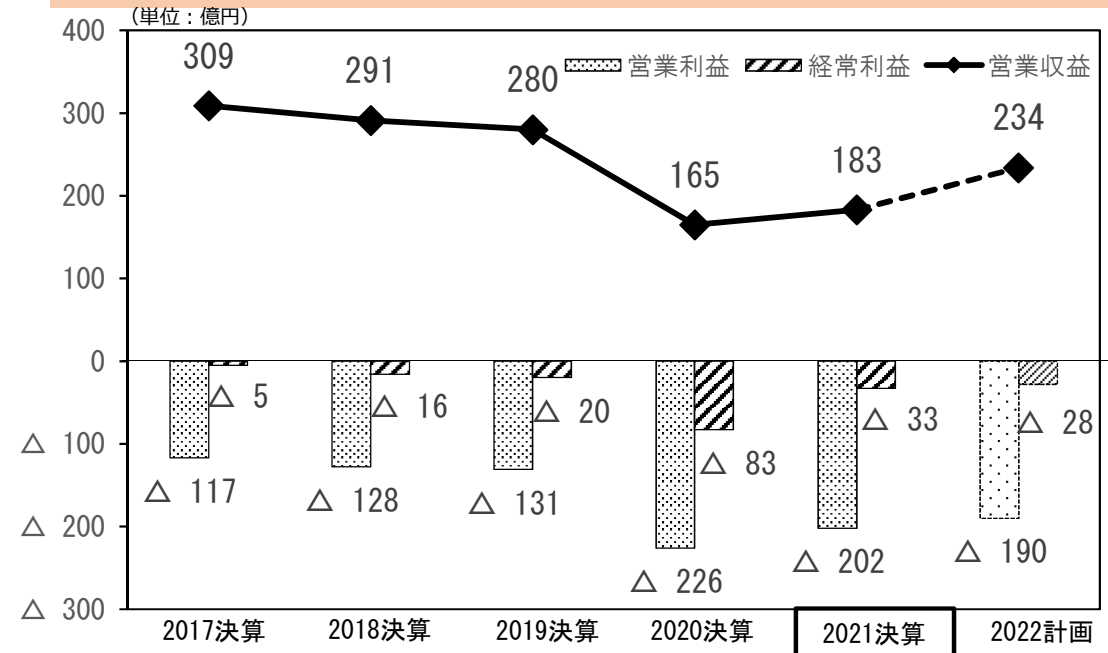
決算実績と中期経営計画

2020年度に次ぐ、過去2番目に低い営業収益、営業利益、経常利益

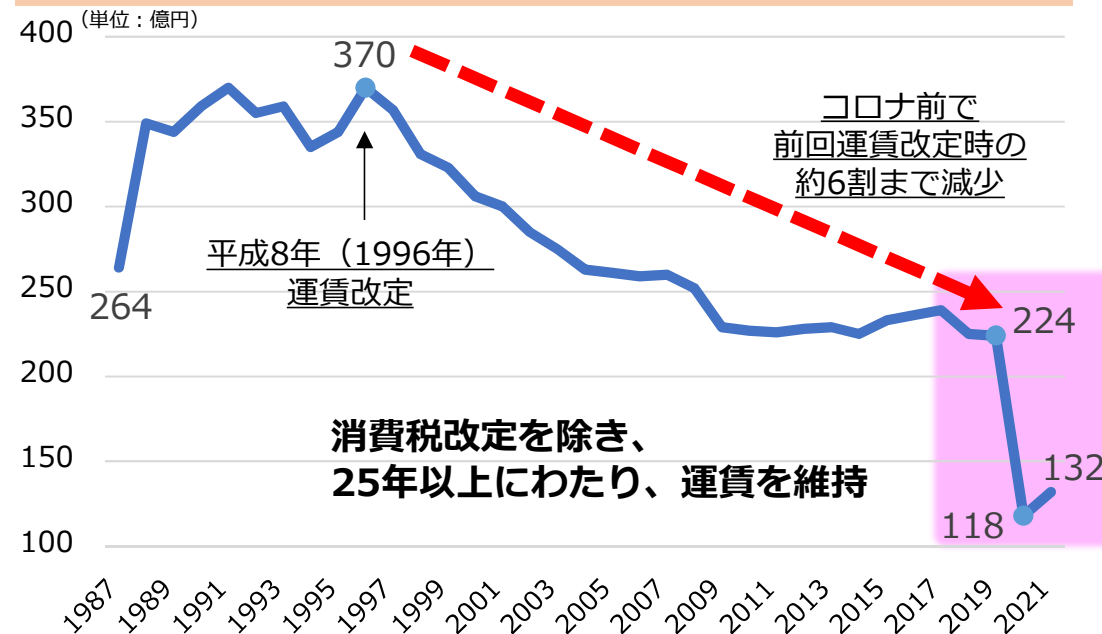
(単体)	2020年度 実績	2021年度 実績	2025年度 中期経営計画
営業収益	165億円	183億円	316億円
(うち鉄道運輸収入)	(118億円)	(132億円)	(236億円)
営業費	392億円	385億円	490億円
営業利益	▲226億円	▲202億円	▲173億円
営業外損益	143億円	168億円	177億円
経常利益	▲83億円	▲33億円	3億円
税引前当期純利益	▲72億円	▲49億円	
当期純利益	▲65億円	▲47億円	

※中期経営計画は、新型コロナウイルス感染症の影響を考慮していません。

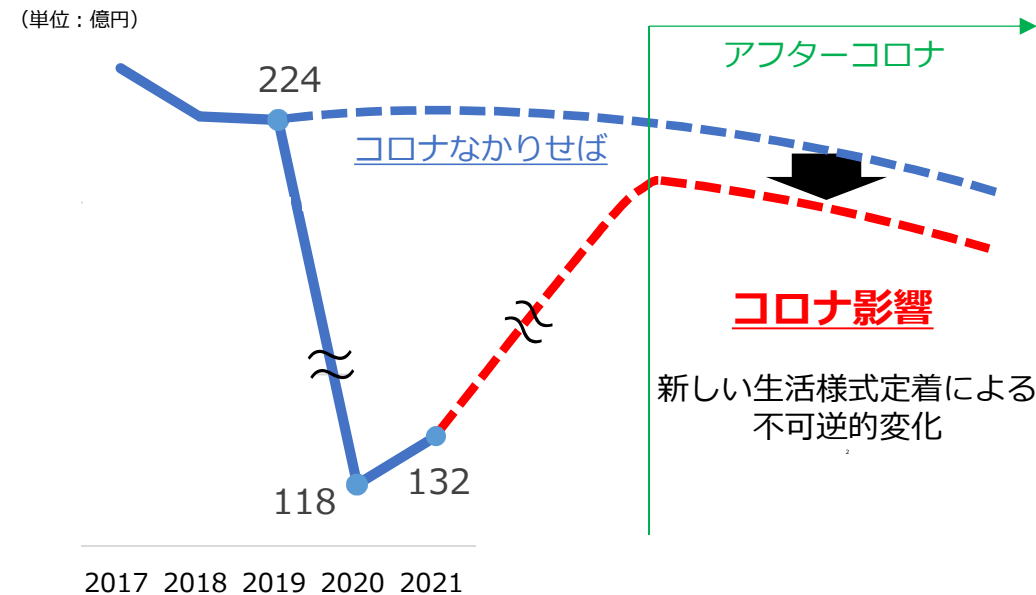
近年の決算の推移



鉄道運輸収入の推移



近年の鉄道運輸収入推移と今後の見通し



中期経営計画2025

■ 位置づけ

長期経営ビジョン実現に向けて
変革を加速する構造改革の第一段階

■ 目標

- ・売上高経常利益率1%の達成 (JR四国単体)
- ・経常利益において連結貢献額10億円の達成

2025	単体	連結
営業収益	※316億円	※555億円
(うち鉄道運輸収入)	※(236億円)	※(236億円)
営業費用	490億円	717億円
営業利益	▲173億円	▲163億円
経常利益	3億円	13億円

※ 新型コロナウイルス感染症の影響は、収束時期が不透明であるため、考慮していない。

長期経営ビジョン2030

■ 目指すところ

持続可能な経営体質 (安定的な事業運営と継続的な維持更新投資を可能とする収支・キャッシュフローの実現) を構築し、2031年度の経営自立を目指す。

- ◆ 鉄道事業：安定的に事業運営できる体質を構築
- ◆ 非鉄道事業：収益性を向上しつつ事業領域を拡大

	2019(参考)	2030
連結売上高	489億円	600億円
(鉄道運輸収入)	(224億円)	(235億円)

* 将来のありたい姿

鉄道を中心としたモビリティの提供及びまちづくりを通じた様々な事業を展開し、交流人口の拡大と地域の発展に貢献するとともに、新しい価値・サービスの創造にチャレンジすることで、従業員が誇りを持ち、生き生きと働ける企業グループを目指します。

Good Challenge

▶ 会社

「変えること」への前向きなチャレンジを受け入れ、評価する

▶ 従業員

「変えること」への前向きなチャレンジを行う

ありたい姿・ミッションを共有

ミッション

- ・地域とともに、「公共交通ネットワークの四国モデル」を追求する
- ・訪れたい・暮らしたいと感じる、にぎわいとおもてなしにあふれる四国をつくる
- ・新しい価値・サービスの創造にチャレンジする

グループを挙げた最大限の経営努力

経営基盤強化

- 鉄道運輸収入の安定的な確保
- 省力化・省人化による生産性向上
- 非鉄道事業における最大限の収益拡大

事業運営を支える土台づくり

- 安全・安心・信頼の確保
- 生き生きと働ける職場づくり
- グループの企業価値向上

当社単独では対処できない課題は、関係者のご理解・ご協力を得て解決

- ネットワーク懇談会の議論を踏まえた取り組み
- 「新幹線を骨格とした公共交通ネットワークの構築(※)」を実現
※「四国における鉄道ネットワークのあり方に関する懇談会Ⅱ」(中間整理)
- 新幹線等の抜本的な高速化の早期実現
- 公共交通の利便性向上、利用促進等
- モビリティ間の連携強化 (MaaS等)、交通結節機能の強化、駅を中心としたまちづくり等

事業運営を支える 土台づくり	安全・安心・信頼の確保	<ul style="list-style-type: none"> ・中期安全推進計画の着実な推進等による安全・安定輸送の追求 ・サービスアップ中期計画の着実な推進等によるお客様満足の上昇 ・コーポレートガバナンス強化
	生き生きと働ける 職場づくり	<ul style="list-style-type: none"> ・デジタル化によるワークスタイル変革等の働きがい創出
	グループの企業価値向上	<ul style="list-style-type: none"> ・グループガバナンスの強化、事業再編の実施、セグメント管理への移行による変革の推進
経営基盤強化	鉄道運輸収入の 安定的な確保	<ul style="list-style-type: none"> ・お客様が利用しやすいダイヤ設定等による都市圏の利便性向上 ・スマホアプリ・QRコード等を活用したチケットレス・キャッシュレス決済サービスの導入 ・新たな「伊予灘ものがたり」の運行等による観光列車の維持・充実 ・地域と連携した観光需要創出・誘客促進 ・運賃改定や商品の戦略的価格設定等による収入拡大
	省力化・省人化による 生産性向上	<ul style="list-style-type: none"> ・「みどりの券売機プラス」の設置拡大、Web販売強化等による乗車券類等販売体制の見直し ・ワンマン運転の拡大等による列車運行の効率化 ・自動化機械導入による多度津工場の近代化 ・設備検査用車両、車両・設備のモニタリングシステム導入等による検査・修繕の効率化
	非鉄道事業における 最大限の収益拡大	<ul style="list-style-type: none"> ・JRクレメントイン今治の開業、宿泊特化型ホテルの出店候補地の選定 ・街の「顔」となり、人が集い、にぎわいあふれる拠点を目指した高松駅北側「駅ビル」開発、松山駅高架下開発及び松山駅周辺再開発の推進 ・高松市、岡山市、松山市における分譲マンション開発の推進 ・強みを活かし得る分野や新しい領域における市場機会を捉えたM&Aや資本提携等の検討
地域等関係者 との連携・協力	ネットワーク懇談会の 議論を踏まえた取組み	<ul style="list-style-type: none"> ・懇談会Ⅱの中間整理、県別会議において取りまとめられた利便性向上策・利用促進策を踏まえた、地域の関係者と連携・協力した、取組み・議論の推進 ・地域とともに基礎調査の結果を踏まえた新幹線等による抜本的な高速化の実現に向けた検討 ・新幹線等による抜本的な高速化の必要性について、より一層の理解を得るための継続的取組み
	その他	<ul style="list-style-type: none"> ・MaaSの考え方を踏まえたモビリティ間の利便性向上・連携強化 ・松山駅周辺整備等まちづくりとの連携 ・「四国サポーターズクラブ」等地域の企業・団体等との連携による地域活性化

<策定の経緯>

- ・2020年3月、国土交通省は、JR四国に対して、経営改善に向けた取り組みを着実に進めるよう行政指導文書を発出し、その中で、地域の関係者と一体となって、利用促進やコスト削減等の取組を行うとともに、持続可能な鉄道網の確立に向け、徹底的な検討を行うため、5年間（2021～2025年度）の事業計画を策定することが示された。

<策定の目的>

- ・JR四国と地域の関係者は一体となって、この事業計画（推進計画）に基づき、利便性向上や利用促進などに取り組むとともに、四国の活力の維持・向上を支える持続可能な鉄道網の確立に向け、2次交通も含めたあるべき交通体系について、徹底的な検討を行う。
- ・JR四国は、地域の関係者とともに、推進計画に基づく取組結果を毎年度検証し、推進計画の最終年度（2025年度）には総括的な検証も行う。その際、利用者数等の目標に対する達成度合い等を踏まえ、事業の抜本的な改善方策についても検討を行う。

○ 推進計画の基本的な方針

四国においては、「四国における鉄道ネットワークのあり方に関する懇談会Ⅱ」での議論や同懇談会「中間整理」に基づく県別（地域別）会議等、地域の関係者と一体となった利便性向上・利用促進策等の取組や持続可能な鉄道網の確立に向けた、あるべき交通体系の検討等が既に進められていることから、県別（地域別）会議での検討や取組と連携し、5カ年推進計画の策定及び検証等を行う。

◆対象線区

JR四国管内全線区

◆取組内容等

- ・4県別に各種施策を取りまとめ
- ・「利便性向上」「利用促進」「その他」の3項目に分類

◆設定する指標

- ・基本指標「平均通過人員」
最終年度（2025年度）、計画開始前の2019年度と同水準を目指す。
- ・関連指標「列車キロ平均輸送人員」
列車運行本数に左右されない1列車あたりの利用人数。

◆進め方

- ・JR四国と地域の関係者が一体となって取組を推進。
- ・取組結果を毎年度検証。
- ・最終年度（2025年度）には、総括的な検証。
- ・検証結果を踏まえた、事業の抜本的な改善方策に関する検討。

○ 5カ年推進計画における具体的取組（骨子）

利便性向上

- | | |
|------------------------------|--|
| ○駅を中心としたまちづくり | |
| ○交通モード間の利便性向上・連携強化、交通結節機能の強化 | <ul style="list-style-type: none"> ・運行体系、ダイヤ面での連携 ・営業面での連携 ・ハード整備 ・その他 |
| ○駅や路線の活性化、利用環境の充実 | <ul style="list-style-type: none"> ・駅環境整備 ・車両環境整備 |

利用促進

- | | |
|----------------|--|
| ○観光振興への取り組み | <ul style="list-style-type: none"> ・観光列車等による観光振興 ・イベント開催時の連携 ・その他 |
| ○その他利用促進への取り組み | <ul style="list-style-type: none"> ・利用啓発イベントの開催等 ・補助制度の活用 ・公共交通の周知 ・美化活動 |

その他

- 中長期的な公共交通ネットワークのあり方の検討
- 自治体による計画の策定及び推進
- 安全性向上への協力
- 新型コロナウイルスへの対応